

Til aksjonærene i
Icelandic Salmon AS

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling i Icelandic Salmon AS org.nr. 983 621 112 (**Selskapet**), holdes på:

Sted: Tjuvholmen Alle 3, 0252 Oslo, Norge
Tid: 31. mai 2022 kl. 13:00

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder, eller den han bemyndiger, som vil foreta fortegnelsen over fremmøtte aksjeeiere.

Styret foreslår følgende agenda:

1. Valg av møteleder

Styret foreslår at Lars André Gjerdrum velges som møteleder.

2. Valg av en person til å medundertegne protokollen

3. Godkjenning av innkalling og dagsorden

4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetning for regnskapsåret 2021

Årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2021, sammen med revisors beretning, er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, <https://arnarlax.is/investors/>.

Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte for 2021.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Årsregnskapet og styrets årsberetning for 2021 godkjennes.

5. Godtgjørelse til styret

Styret foreslår følgende godtgjørelse til styret for perioden fra ordinær generalforsamling 2022 til ordinær generalforsamling 2023:

Styrets medlemmer:

- Styreleder: NOK 400 000
- Styremedlemmer: NOK 150 000

Styremedlemmer som har vært medlemmer deler av perioden vil bli avlønnnet på pro-rata basis.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak om godtgjørelse til styret:

OFFICE TRANSLATION

To the shareholders of
Icelandic Salmon AS

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Annual general meeting of Icelandic Salmon AS, reg. no. 983 621 112, (the **Company**) is held at:

Place: Tjuvholmen Alle 3, 0252 Oslo, Norway
Time: 31 May 2022 at 13:00 CEST

The general meeting will be opened by the chairman of the board, or a person he designates, who will make a record of attending shareholders.

The board proposes the following agenda:

1. Election of a chairman of the meeting

The board proposes that Lars André Gjerdrum is elected as chairman of the meeting.

2. Election of a person to co-sign the minutes

3. Approval of notice and agenda

4. Approval of the annual accounts and the directors report for the financial year 2021

The annual accounts and directors' report for the financial year 2021, together with the auditor's report, are made available at the Company's website, <https://arnarlax.is/investors/>.

The board proposes that no dividend is distributed for 2021.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution.

The annual accounts and the directors' report for the financial year 2021 are approved.

5. Remuneration to the board

The board proposes the following remuneration to the board for the period from the annual general meeting 2022 to the annual general meeting 2023:

Board members:

- Chairman: NOK 400,000
- Board member: NOK 150,000

Board members who have been members for parts of the term will be remunerated on a pro-rata basis.

Styrets forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer godkjennes.

6. Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor er beskrevet i note 2.5 i det konsoliderte regnskapet for Icelandic Salmon AS og i note 2 for morselskapsregnskapet, som er inntatt i selskapets årsrapport for 2021. Denne er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside: <https://arnarlax.is/investors/>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner revisors godtgjørelse for årsregnskapet 2021.

7. Styrevalg

Styret består av følgende medlemmer:

- Kjartan Olafsson, styreleder
- Espen Weyergang Marcussen
- Olav Andreas Ervik
- Trine Sæther Romuld
- Leif Inge Nordhammer

Styret ble på ordinær generalforsamling i 2021 valgt for to år og er derfor ikke på valg i år

8. Styrefullmakt

Styrets eksisterende fullmakt for gjennomføring av kapitalforhøyelse i Selskapet utløper på tidspunktet for ordinær generalforsamlingen i 2022. Styret anser det som hensiktsmessig at styret gis en tilsvarende fullmakt.

Formålet med fullmakten er å gi styret fleksibiliteten og muligheten til å handle raskt, for eksempel i tilfeller der Selskapet har behov for å styrke egenkapitalen, i forbindelse med incentivordninger, eller dersom Selskapet skal utstede vederlagsaksjer ved oppkjøp.

Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til å utstede et antall nye aksjer som medfører en forhøyelse av aksjekapitalen med inntil 10%. For å kunne ivareta formålet som angitt for fullmakten, foreslår styret at aksjeeiernes fortrinnsrett til nye aksjer skal kunne fravikes.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. I henhold til aksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 30 961 868.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution on remuneration to the board:

The board's proposal for remuneration to the members of the board is approved.

6. Remuneration to the auditor

The auditor's fee is described in note 2.5 of the consolidated accounts for Icelandic Salmon AS and note 2 of the parent company accounts for Icelandic Salmon AS, included in the 2021 annual report. This is available from the Company's website: <https://arnarlax.is/investors/>.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

The general meeting approves the auditor's fees for 2021 financial year.

7. Board election

The board currently consists of the following board members:

- Kjartan Olafsson, styreleder
- Espen Weyergang Marcussen
- Olav Andreas Ervik
- Trine Sæther Romuld
- Leif Inge Nordhammer

The board members were elected for two years at the ordinary general meeting in 2021 and are thus not up for election this year.

8. Board Authorization

The board's current authorizations to carry out share capital increase in the Company expires at the time of the annual general meeting 2022. The board is of the view that the board should be granted a similar authorization.

The purpose of the authorization is to give the board the necessary flexibility and possibility to act promptly, e.g. in the event the Company needs to strengthen its equity, in connection with incentive schemes, or in connection with acquisitions, including the issuance of consideration shares.

The board's proposal to resolution entails an authorization to issue a number of new shares that results in an increase of the share capital of up to 10%. In order to fulfil the purpose of the authorization, the board proposes that the shareholders' preferential right to subscribe new shares may be deviated from.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. Pursuant to section 10-14 of the Private Limited Liability Companies Act the board is granted an authorization to increase the

2. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2023.
3. Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter aksjelovens § 10-4 kan fravikes.
4. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter mv, jf. aksjeloven § 10-2.
5. Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse ved fusjon etter aksjeloven § 13-5.
6. Styret gis fullmakt til å fastsette hensiktsmessig struktur og nærmere vilkår for kapitalforhøyelsen(e).

Company's share capital with up to NOK 30,961,868.

2. *The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2023, but not longer than to and including 30 June 2023.*
3. *The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to section 10-4 of the Private Limited Liability Companies Act may be deviated from.*
4. *The authorization does include the right to share capital increase against contribution in kind and the right to incur specific obligations on behalf of the Company.*
5. *The authorization does include share capital increase in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Private Limited Liabilities Companies Act.*
6. *The board is authorized to determine the most practical structure and further conditions for the share capital increase(s).*

9. Styrefullmakt – erverv av egne aksjer

Styret anser det som hensiktsmessig at styret gis en fullmakt til å erverve egne aksjer.

Formålet med fullmakten er å gi Selskapet mulighet til å utnytte de finansielle instrumenter og mekanismer som aksjeloven gir anledning til. Tilbakekjøp av egne aksjer, med eventuell etterfølgende sletting, vil kunne være et viktig virkemiddel for optimalisering av Selskapets kapitalstruktur. Videre vil en slik fullmakt også medføre at Selskapet, etter eventuelt erverv av egne aksjer, kan benytte egne aksjer i forbindelse med incentivprogram og for helt eller delvis oppgjør i forbindelse med erverv av virksomheter.

Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til erverv av egne aksjer med samlet pålydende verdi på inntil 10% av aksjekapitalen på tidspunktet fullmakten registreres i Foretaksregisteret.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. *Selskapets styre tildeles fullmakt til erverv av Selskapets egne aksjer i en eller flere omganger opptil samlet pålydende verdi på NOK 30 961 868 jf. aksjeloven § 9-4. Fullmakten omfatter også avtalepant i egne aksjer jf. aksjeloven § 9-5.*
2. *Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene som kan erverves i henhold til fullmakten er henholdsvis NOK 10 og NOK 200. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på*

9. Board Authorization – acquisition of treasury shares

The board is of the view that the board should be authorized to acquire treasury shares.

The purpose of the authorization is to give the Company the opportunity to take advantage of the financial instruments and mechanisms provided by the Private Limited Liability Companies Act. Acquisition of the treasury shares, with the possible subsequent deletion, may be an important instrument for optimizing the Company's share capital structure. In addition, such authorization will also enable the Company, following any acquisition of treasury shares, to use own shares as part of incentive schemes, and in full or in part, as consideration with regards to acquisitions.

The board's proposal to resolution entails an authorization to acquire treasury shares with a total nominal value of up to 10% of the share capital at the time the authorization is registered in the Register of Business Enterprises.

The board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

1. *The board of the Company is authorized to acquire treasury shares, in one or more transactions, with a total nominal value of NOK 30,961,868 cf. section 9-4 of the Private Limited Liability Companies Act. The authorization also includes agreed pledge in own shares cf. section 9-5.*
2. *The highest and the lowest purchase price for the shares that may be acquired pursuant to the authorization is, as the case may be, NOK 10 and NOK*

hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje.

- 3. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2023, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2023.*
- 4. Aksjer ervervet i henhold til fullmakten skal enten slettes ved kapitalnedsettelse i Selskapet, brukes til godtgjørelse til styrets medlemmer, brukes i incentivprogram eller benyttes som vederlagsaksjer i forbindelse med erverv av virksomheter.*

** * **

En kort presentasjon vil bli gitt av CEO etter avsluttet generalforsamling.

200. The board is otherwise free to determine the manner in which acquisition and disposal of treasury shares shall take place.

- 3. The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2023, but not longer than to and including 30 June 2023.*
- 4. Shares acquired pursuant to the authorization shall either be deleted by reduction of the share capital, or used in relation to remuneration to the members of the board, in incentive schemes, or as consideration shares in connection with acquisition of businesses.*

** * **

A short presentation will be given by the CEO after the general meeting.

Deltagelse

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved fullmektig.

Påmelding foretas ved å sende påmeldingsskjema pr e-post.

Aksjeeiere som ønsker å stemme for aksjene sine i generalforsamling ved fullmektig, kan sende fullmaktsskjema pr e-post. Fullmaktsskjema kan også tas med på generalforsamlingen. Aksjeeiere har anledning til å gi fullmakt med stemmeinstruks.

Aksjeeiere må sende påmeldingsskjema pr e-post (scannet) til ko@markopartners.com innen 27. mai 2022 klokken 12.00. Aksjeeiere oppfordres til å sende fullmaktsskjemaer pr e-post til Selskapet innen den samme fristen.

Generalforsamlingen kan følges digitalt ved forespørsel.

Aksjeeiere som ønsker å følge generalforsamlingen digitalt kan sende en forespørsel til Selskapet per e-post ko@markopartners.com, innen 27. mai 2022 kl. 12.00, og vil få en invitasjon til møtet i retur. Slik digital deltakelse er ikke å anse som oppmøte i generalforsamlingen og det vil ikke medføre en mulighet til å avgi stemme på generalforsamlingen. Aksjeeiere som ønsker å delta og/eller avgi stemme på generalforsamlingen må sende påmeldingsskjema/fullmaktsskjemaer til Selskapet i henhold til de ovennevnte prosedyrene.

Påmeldingsskjema og fullmaktsskjema er også tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://arnarlax.is/investors/>.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må den reelle aksjeeieren be sin forvalter besørge midlertidig omregistrering av aksjene på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn. Omregistreringen må være gjennomført innen den 27. mai 2022 kl. 12.00.

Selskapet har per dato for innkallingen en registrert aksjekapital på NOK 309 618 680 tilsvarende 30 961 868 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen ingen egne aksjer. Aksjeeiere har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier, og som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) 27. mai 2022 kl. 12.00.

Med hjemmel i vedtektene § 9 har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside

Attendance

Shareholders are entitled to participate at the general meeting in person or by proxy.

Notice of participation is given by sending the registration form per e-mail.

Shareholders who wish to meet and vote for their shares by proxy can send the proxy form by e-mail. Proxy forms can also be brought to the general meeting. Shareholders may give proxy with voting instructions.

Shareholders must send registration forms (scanned) to ko@markopartners.com within 27 May 2022 at 12.00 CEST. Shareholders are also asked to send proxy forms per e-mail to the Company within the same deadline.

The general meeting can be attended online if requested.

Shareholders who wish to attend the general meeting online may send a request to the Company per e-mail ko@markopartners.com, within 27 May 2022 at 12:00 CEST and will receive an invitation in return. Such online participation shall not be deemed as attendance at the general meeting and it will not give any rights to cast vote at the general meeting. Shareholders who wish to attend and/or cast vote at the general meeting must send registration forms/proxy forms to the Company in accordance with the procedures as set out above.

Registration form and proxy form are also available at the Company's website <https://arnarlax.is/investors/>.

If shares are registered in VPS to a nominee, cf. Section 4-10 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, and the beneficial owner of the shares wishes to cast vote for his or her shares, the beneficial owner must ask his or her nominee to ensure temporarily re-registration of the shares in a separate VPS account in the name of the beneficial owner. The re-registration must be completed within 27 May 2022 at 12:00 CEST.

The Company has a registered share capital of NOK 309,618,680 corresponding to 30,961,868 shares, each giving one vote at the general meeting. The Company does not hold any of its own shares at the time of this notice. The Company's shareholders are entitled to vote for the number of shares owned by such shareholder and registered in VPS 27 May 2022 at 12:00 CEST.

In accordance with section 9 of the articles of association, the board has decided that documents to be assessed at the general meeting shall not be sent together with the notice, but made available at the Company's website

<https://arnarlax.is/investors/>. Dette gjelder også dokumenter som etter aksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. Aksjeeiere har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Spørsmål om innkallingen, tilsending av dokumenter osv. kan rettes til Icelandic Salmon AS, Kjartan Ólafsson, telefon +354 618 1520.

<https://arnarlax.is/investors/>. This also applies to documents that pursuant to the Norwegian Private Limited Companies Act shall be attached to the notice. Shareholders are entitled to have the documents sent to them free of charge upon request.

Questions regarding the notice, document requests and similar can be submitted to Icelandic Salmon AS, Kjartan Ólafsson, telephone +354 618 1520.

* * *

19. mai 2022/19 May 2022

På vegne av styret/On behalf of the board of directors

Icelandic Salmon AS

Kjartan Ólafsson
Styreleder/Chairman

Vedlegg/Appendix:

1. Påmeldingsskjema/Registration form
2. Fullmaktsskjema/Proxy form